

# IT FREELANCER

FÜR SELBSTÄNDIGE UND EXISTENZGRÜNDER  
IN DER COMPUTERBRANCHE

# MAGAZIN

Postvertriebsstück – Entgelt bezahlt ZKZ 67539 | ISSN 1614-6425 | www.it-free.info

11,50 Euro • 17,90 CHF

**AUFTRÄGE | RECHT | KNOW-HOW**



## Schweizer Pleitegeier

Risiko Zahlungsausfall  
enorm gestiegen



## Spezialisierte Web-Projekte

Special-Interest-Bonus  
im Zeichen der Nische

## Urheberrechte und Website

Rechtsanwalt lichtet  
Grauzone der Branche

# Projekte in USA

## CASH MIT ARBEITSMORAL UND SAP-SKILLS

**Know-how mit Rabatten**  
für Leser des IT Freelancer Magazins





01

## USA: Mit Arbeitsmoral und SAP-Skills punkten

Die wirtschaftliche Situation in den USA bleibt schwierig, im Projektmarkt bestimmt der Preis Angebot und Nachfrage. Skills deutscher IT-Experten sind für US-Projekte gefragt, denn das Image der deutschen IT-Freelancer ist sehr gut. Wer am US-Markt Fuß fassen möchte, muss sich dort sichtbar präsentieren. Das geht auch von Deutschland aus.

## Interim Management: Tagessätze um die 5.000 Euro gehören ins Reich der Mythen

14

Interim Management ist eine dynamische Personallösung nicht für große Konzerne, sondern auch vermehrt für mittelständische Betriebe. Für die spezialisierten Experten gilt allerdings: Die Wachstumsprognosen sind im Angesicht der Krise eher bescheiden.



Hartmut Goebel, Goebel Consult

20

## Bewertungs-Tools für IT-Sicherheits-Produkte









Das „Common Vulnerability Scoring System“ (CVSS) will den Administrator dabei unterstützen, die Risiken einer Schwachstelle schneller und besser einschätzen und damit Prioritäten setzen zu können.

## Optimierungspotenzial beim Einsatz von IT-Freelancern

22

Rund 50 Prozent der deutschen Unternehmen nutzen Externe für IT-Projekte. Während für kleine Projekte IT-Freelancer eingesetzt werden, gehen die komplexen Projekte vielfach an IT-Dienstleistungs-Unternehmen. Vor allem von IT-Freelancern in Beratungsprojekten verlangen IT-Chefs fachliches Know-how sondern auch sehr viel Sozialkompetenz.

## Markt & Projekte

 USA: Mit Arbeitsmoral und SAP-Skills punkten	01
 Offizielle Integration in die USA	08
 Update IT-Arbeitsmarkt USA	08
 Wirtschaftsstandort Bavaria: Freiberufler und Projekt-Companies	10
XING: Vielfältige Chancen für Freiberufler	12
Interim Management: 5.000 Euro-Tagessätze gehören in das Reich der Mythen	14
Verband warnt vor Adressbuchbetrug	17
Kaum Projekte: Ist die Krise ein Sicherheitsrisiko?	18
Common Vulnerability Scoring System	20
Optimierungspotenzial beim Einsatz von IT-Freelancern	22
Im Westen was Neues: Freelancer aus Osteuropa sind im Vormarsch	26
 Web-Projekte im Zeichen der Nische	28
 Risiko Zahlungsausfall enorm gestiegen	30
Verwaltungen rüsten für Notfälle auf	31
Projekt-Potenzial beim E-Government	34
Goetzfried AG gewinnt Rahmenvertrag des Landes Hessen	36
 Flugjahr für den Schweizer Pleitegeier	37
 Unternehmen investieren weiter in CRM Software	38

## Rubriken

Marktplatz	06
Kurznachrichten	24

## Recht & Geld

Gestaltungsmöglichkeiten bei der Nutzung von Geschäftswagen	40
Know-how mit Rabatt für Freiberufler	42
Versicherer: Mit Papier und Bleistift	43
Urheberrechte und Website-Gestaltung	44
Risikomanagement für Selbständige in der IT	46
Rechtliche Risiken und Lösungswege beim Einsatz von Open Source-Software	48
Bürgerentlastungsgesetz kommt 2010	50
GFT Gewinner und Verlierer – Mit Flexibilität und Engagement durch die Krise	52
IT-Budgets: Routiniertes Sparprogramm	53

## Marketing & Business

BI-Experte mit Methodenkenntnis: Wichtiger als das schickste Tool	56
„Benimm“ ist in	58
Requirements Engineer: Methoden und Tools sind nur Hilfsmittel	60
Selbstkritisch sein	61

## Meinungen

Gastkommentar: Kritische Anmerkungen	51
Freiberufler Spitzen	62

## Bildnachweis

Titelfoto: [www.pixelio.de](http://www.pixelio.de), Rainer Sturm

<b>IT Freelancer Services / Impressum</b>	<b>54</b>
<b>Abonnement / Downloads</b>	<b>55</b>
<b>Termine / Vorschau</b>	<b>64</b>



Sven Herzberg, Goetzfried AG,  
Thomas Gierg und  
Christopher Kroner, Freelancer

34

## Projekt-Potenzial beim E-Government

IT-Management, neue Organisationsmodelle und innovative Verwaltungssteuerung bei Bund, Ländern und Kommunen: der E-Government-Projektmarkt zeigt Chancen für Freiberufler. Skills Zahlen sich besonders den Bereichen Standardisierung, Zentralisierung, Integration und Kooperation aus.



## Unternehmen investieren weiter in CRM Software

38

Die Nachfrage nach Customer Relationship Management-Systemen ist ungebrochen.

IT-Entscheider wollen im Jahr 2009 ihr bestehendes CRM erweitern, modernisieren oder eine völlig neue Software implementieren. Für Projekte gibt es grünes Licht.



Jan Morgenstern, Fachanwalt für IT-Recht

44

## Urheberrechte und Website-Gestaltung

Die Frage nach der urheberrechtlichen Schutzfähigkeit von Webseiten beschäftigt eine ganze Branche. Die wirtschaftliche Relevanz ist immens – und brisant. Denn Gerichte beurteilen diese Frage ohne einheitlichen Maßstab. Ein Überblick über die rechtliche Ausgangslage und Gestaltungsmöglichkeiten.



Gisela Bolbrügge, PerfectMatch GmbH

58

## Benimm ist in

Sie sind beim Kunden zum Projektgespräch eingeladen. Ihre Referenzen sprechen für sich. Jetzt müssen Sie im Gespräch überzeugen. Vorsicht: Schlechtes Benehmen und schlampiges Auftreten lassen leicht den Eindruck entstehen, dass auch die Arbeit sehr nonchalant gemacht wird.



## Offizielle Integration in die USA

Grundsätzlich ist eine Arbeitsaufnahme in den USA – und sei der Zeitraum noch so kurz – nur mit einem Arbeitsvisum möglich.

Trotz des immer noch sprichwörtlichen „American way of life“ in Form von Unabhängigkeit, Freiheit und Mobilität stößt man schnell an Grenzen, wenn man eine Tätigkeit in den Staaten aufnehmen will. Der Grund: mit ihren über zehn Visa-Kategorien gehören die USA zu den Ländern mit den striktesten Einwanderungsbedingungen.

- Man muss ein Visum beantragen, wenn man eine bezahlte bzw. unbezahlte Beschäftigung in den USA

aufnehmen will und sich länger als 90 Tage dort aufhalten möchte.

- Die Visa-Kategorie für vorübergehend Beschäftigte ist H-1B. Sie ist für die Ausübung eines Fachberufs vorgesehen, der die theoretische und praktische Anwendung hoch spezialisierter Kenntnisse sowie einen bestimmten Hochschulabschluss voraussetzt. Um dieses Visum zu erhalten, ist eine Bescheinigung des Arbeitsministeriums erforderlich.

Grundsätzlich ist eine Arbeitsaufnahme in den USA - und sei der Zeitraum noch so kurz - nur mit einem Arbeitsvisum möglich. Um ein Arbeitsvisum zu erhalten, müssen Sie bereits einen Arbeitgeber in den Vereinigten Staaten gefunden haben. Dieser muss dort eine sog. Petition auf eine Arbeitsgenehmigung für Sie einreichen. Sobald Sie die Bestätigung dieser Genehmigung erhalten, können Sie Ihren Visumantrag stellen.

**Link**

[www.us-botschaft.de](http://www.us-botschaft.de)

## Update IT-Arbeitsmarkt USA

Die Situation im IT-Arbeitsmarkt in den USA hat sich im zweiten Quartal 2009 stabilisiert mit Tendenz nach oben.

Laut Angaben des US-Arbeitsministeriums im Foote Partners IT Skills & Certifications Pay Index Report für das 2. Quartal 2009 wurden im Juni 1.800 weniger Stellen im IT-Sektor abgebaut als im Mai. Höhere Gehälter wurden in 28 Kategorien gezahlt, allen voran in der Kategorie nicht zertifiziertes Management, Methodik und Prozess-Skills und hier insbesondere im Bereich Business Process Management, Modellierungs- und Projektmanagement-Skills.

Das Outsourcing-Transaktionsvolumen stieg weltweit im zweiten Quartal um zehn Prozent im Vergleich zum ersten Quartal 2009, insbesondere durch Verträge mit Finanzdienstleistern und Fertiggern. Asien liegt hier nach wie vor an der Spitze; in Asien wiederum bleibt Indien die Nummer 1.

Zwar wurden im Laufe des letzten Jahres Berateraufträge und externe Services, aber auch das interne Personal bis zum Äußersten nach unten gefahren. Nach Meinung der Experton Group hat sich die Situation im IT-Arbeitsmarkt in den USA im zweiten Quartal 2009 stabilisiert und wird sich zum Besseren wenden, falls sich die weltweite Wirtschaft nicht allen Erwartungen zum Trotz wieder zum Schlechteren entwickelt. Für alle Arbeitsplatzkategorien in der IT-Abteilung sollten richtungsweisende strategische Ziele erarbeitet und wenn möglich in taktische Schritte zur Adressierung kurzfristiger Anforderungen integriert werden.

**Link**

[www.experton-group.com](http://www.experton-group.com)

# Know-how mit Rabatt für Freiberufler

**Die Wirtschaftskrise trifft die Freiberufler besonders beim Auftragsaufkommen hart. Tipp: Sich in Krisenzeiten weiter qualifizieren, um anschließend effektiv durchstarten zu können. Leser des IT Freelancer Magazins erhalten Rabatt.**



Viele Auftraggeber sparen und drehen kurzfristig und teilweise unerwartet den Geldhahn zu. Auslaufende Verträge werden nicht verlängert oder nur für kurze Zeit – meist zu schlechteren Konditionen. Thomas Kraemer, Geschäftsführer der its-people Hochtanus und verantwortlich für die Vermarktung von Freiberuflern: „Geplante Projekte werden gestri-

Dr. Christiane Strasse, Geschäftsführerin von projektwerk: „Sicherlich ist es sinnvoll, sich in Krisenzeiten weiter zu qualifizieren, um anschließend effektiv durchstarten zu können.“



chen oder zumindest verschoben. Interne Ressourcen haben Vorrang vor externen. Betroffen von dieser Entwicklung sind fast alle Freiberufler – branchenübergreifend.“

Zu derselben Erkenntnis kommt Dr. Christiane Strasse, Geschäftsführerin von projektwerk: „Wir stellen bereits seit einiger Zeit fest, dass sich die Professionals verstärkt in

Gerhard Wächter, Vorstand der Integrata: „Durch viele intensive Gespräche mit Freiberuflern haben wir uns zu diesem speziellen Programm entschieden, denn wir wollen die Freiberufler jetzt und direkt unterstützen.“

unsere Datenbank eintragen, um so geeignete Projekte zu finden. Sicherlich ist es sinnvoll, sich in Krisenzeiten weiter zu qualifizieren, um anschließend effektiv durchstarten zu können.“

Aber jede Krise geht irgendwann zu Ende und darum ist die momentane Situation die Basis für den Erfolg von morgen. Wer nach der Krise optimal aufgestellt ist und eine gut gefächerte und intensive Qualifizierung mitbringt, wird kaum Probleme mit neuen Aufträgen haben. Integrata bietet speziell für Freiberufler ein breit gefächertes Qualifizierungsprogramm um sich optimal auf die Zeit danach vorzubereiten.

Einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil erhält der Freiberufler, wenn er sich ein Seminar aussucht, das mit einer Zertifizierung endet.

Gerhard Wächter, Vorstand der Integrata und zuständig für die Entwicklung des Portfolios, meint: „Durch viele intensive Gespräche mit Freiberuflern haben wir uns zu diesem speziellen Programm entschieden, denn wir wollen die Freiberufler jetzt und direkt unterstützen.“

Die Qualifizierungsprogramme sind modular aufgebaut und bieten unter anderem auch Spezialtrainings für den Kern des Freiberufler-Daseins an: Honorarmodelle, Kundenerwartungen und Bewältigung eventuell vorhandener Auftragschancen. „Wir wissen auch durch die persönliche Erfahrung, dass der

Freiberufler seine Qualifizierung effizient und effektiv durchführen möchte – möglichst geringe Umsatzverluste, möglichst hoher persönlicher Wissenszuwachs.“

Wenn eine bessere Vermarktbarkeit mit höheren Stundensätzen erreichbar ist oder durch den neuesten Technologiestand die Auftragsdurchführung erst ermöglicht wird, dann hat die Qualifizierung ihren Nutzwert generiert. Besonders in den Bereichen Prozess-, Projekt- und Qualitätsmanagement sowie zu verschiedenen IT und Führungsthemen steht ein breites Programm mit Zertifizierungen zur Verfügung.

Für Seminartermine der Integrata bis Ende 2009 erhalten Leser des IT Freelancer Magazins 10% Rabatt auf den Normalpreis. Das Anmeldeportal ist [www.seminarplaner.de](http://www.seminarplaner.de) und dann im Leerfeld das Schlagwort „Freelancer“ eingeben.

## Links

[www.seminarplaner.de](http://www.seminarplaner.de)

[www.its-people.de](http://www.its-people.de)

[www.projektwerk.de](http://www.projektwerk.de)

[www.integrata.de/training/trends/freiberufler.html](http://www.integrata.de/training/trends/freiberufler.html)

# IT Freelancer Services

Starke Leistungen für Ihr Business. Kennen Sie schon alle Möglichkeiten zur Unterstützung Ihrer Selbständigkeit?

## 1. IT Freelancer Magazin

6mal im Jahr berichtet das Magazin infostark über alles, was IT-Freelancer für ihr Business wissen müssen. Dabei kommen auch die Freiberufler selbst zu Wort, können sich und ihre Leistung präsentieren und knüpfen so neue Kontakte. Fein: Das Magazin kann als Werbungskosten steuerlich geltend gemacht werden. Infos und Probeartikel zum Download finden sie auf [www.it-free.info](http://www.it-free.info).

## 2. IT Freelancer des Jahres

Wer IT-Freelancer des Jahres wird, dem öffnen sich neue Türen. Die Jury gibt jedem Teilnehmer ein individuelles Feedback. Allein deshalb lohnt sich das Mitmachen. Darüber hinaus erregt der IT Freelancer des Jahres die Aufmerksamkeit der Medien und sorgt so für eine interessante Präsenz der Freiberufler-Community. Im Magazin und auf [www.it-free.info](http://www.it-free.info) finden Sie die aktuellen Teilnahmebedingungen.

## 3. IT Freelancer Congress

Auf den Kongressen trifft sich die Community der IT-Freelancer. Vorträge und eine begleitende Ausstellung sorgen für Information aus erster Hand und persönliche Kontakte. Die Teilnahmeinformationen finden Sie im Magazin und auf [www.it-free.info](http://www.it-free.info).

## 4. IT Freelancer FAQ

Lesen Sie die FAQ der GI auf [www.gi-freiberufler.de](http://www.gi-freiberufler.de). Eine FAQ aus der Praxis, von Freiberufler für Freiberufler geschrieben.

## 5. IT Freelancer Newsletter

Knapp und übersichtlich aktuelle News aus der Branche per E-Mail. Tragen Sie sich in die Newsletter der Gesellschaft für Informatik auf [www.gi-freiberufler.de](http://www.gi-freiberufler.de) ein.

## 6. IT Freelancer Local Group

Die GI hat in München, Frankfurt/Main, Hamburg, Dresden, Bonn, Hannover und Nürnberg lokale Arbeitsgruppen von IT Freiberuflern. Zum Teil sind die lokalen Gruppen seit vielen Jahren aktiv, zum Teil aktuell in der Gründungsphase. Zu den Treffen kann jeder kommen und sich einbringen. Auf [www.gi-freiberufler.de](http://www.gi-freiberufler.de) finden Sie die Liste der Ansprechpartner.

## 7. IT Freelancer Verband

Zwei Verbände bemühen sich im besonderen um die IT-Freelancer. Die Gesellschaft für Informatik (GI), mit 25.000 Mitgliedern der größte IT-Verband, ist seit 1992 mit lokalen Arbeitskreisen und dem Beirat für Selbständige aktiv. Der Bundesverband für Selbständige in der Informatik (BvSI) bietet verschiedene Serviceleistungen für IT-Freelancer an und hat mehrere Fach-Arbeitskreise.

## 8. IT Freelancer Benefit

Abonnenten des Magazins erhalten Vergünstigungen beim IT Freelancer Congress.

## Impressum

### IT FREELANCER MAGAZIN AUFTRÄGE | RECHT | KNOW-HOW

Für Selbständige und Existenzgründer  
in der Computerbranche

6. Jahrgang, Heft 5, Okt./Nov. 2009  
Erstverkaufstag: 18. Sept. 2009

[www.it-free.info](http://www.it-free.info)

ISSN: 1614-6425

#### Herausgeber:

Ulrich Bode

Anschrift siehe Verlagsanschrift

#### Chefredakteur

Verantwortlicher Redakteur:

Wolf-Dietrich Lorenz (lo)

Freiberufler

Leharstr. 30, 81243 München

Telefon ++49 (0) 89 / 89623578

[redaktion@it-free.info](mailto:redaktion@it-free.info)

#### Satz/Layout:

Alexandra Beulke

Freiberufliche Grafik Designerin

Richard Strauss Str. 33, 81677 München

[alex.beulke@gmx.de](mailto:alex.beulke@gmx.de)

#### Verlag:

Trochos GmbH

Am Hirtheus 3, 82239 Alling, Deutschland

Registergericht München HRB 162121

Geschäftsführer Ulrich Bode

UmsID: DE248720131

Telefon ++49 (0) 171 / 8292939

Telefax ++49 (0) 89 / 92185093

E-Mail [verlag@it-free.info](mailto:verlag@it-free.info)

Kurze URL [www.it-free.info](http://www.it-free.info)

Volle URL [www.it-freelancer-magazin.info](http://www.it-freelancer-magazin.info)

#### Vertriebsbetreuung Buchhandel:

VU Verlagsunion KG

Am Klingenberg 10, 65396 Walluf

[www.verlagsunion.de](http://www.verlagsunion.de)

Verlags- und Erfüllungsort: 82239 Alling

Gerichtsstand: 82256 Fürstenfeldbruck

#### Druck:

Strube Druck & Medien OHG

Stimmerswiesen 3

34587 Felsberg

### Anzeigenverwaltung:

Veronika Peschkes M.A. (Freie Mitarbeiterin)  
Telefon ++49 (0) 89 / 34 52 97

E-Mail: [anzeigen@it-free.info](mailto:anzeigen@it-free.info)

**Verantwortlich für Anzeigen:** Ulrich Bode

Anschrift siehe Verlag

**Erscheinungsweise:** 6 Ausgaben pro Jahr

**Einzelverkaufspreis:** 11,50 Euro/17,90 CHF

### Urheberrecht:

Die Zeitschrift und alle in ihr enthaltenen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Mit Ausnahme der gesetzlich zugelassenen Fälle ist eine Verwertung ohne Einwilligung des Verlages unzulässig. Alle Rechte vorbehalten.

### Gewährleistung:

Die Angaben in den Beiträgen erfolgen nach besten Wissen, aber ohne Gewährleistung.

### Beiträge:

Beiträge sind grundsätzlich willkommen. Bitte sprechen Sie diese mit dem Chefredakteur Herrn Lorenz ab. Für unverlangt eingesandte Manuskripte und Abbildungen wird keine Haftung übernommen. Verfasser stimmen dem Abdruck zu und versichern, dass die Einsendungen frei von Rechten Dritter sind. Namentlich gekennzeichnete Beiträge enthalten die Meinung der Autoren. Nicht gekennzeichnete Beiträge sind Beiträge der Redaktion.

### Rechtschreibung:

Eine verbindlich vorgeschriebene Rechtschreibung besteht nicht. Autoren sind also frei die nach Ihrer Meinung richtige Rechtschreibung zu nutzen. Wir empfehlen auch hier immer an den Kunden, respektive Leser, zu denken.

## Downloads

Auf [www.it-free.info](http://www.it-free.info) finden Sie unentgeltlich das Inhaltsverzeichnis und einen Probeartikel von jeder Ausgabe zum Download.



Sie können das vollständige IT Freelancer Magazin über <http://www.it-free.info/epaper.html> kostenpflichtig zum Normalpreis herunterladen oder ein Online-Abonnement abschließen. Sonderkonditionen sind leider nicht möglich.

### 9. IT Freelancer Präsentation

Machen Sie sich einen Namen, knüpfen Sie Kontakte. Das IT Freelancer Magazin berichtet auch über Aktivitäten der Freiberufler, manche schreiben sogar für das Magazin. Darüber hinaus haben wir eine Kooperationsvereinbarung mit dem Krankenhaus IT Journal.

### 10. IT Freelancer Akquisition

Ziel all dieser Bemühungen sind gute und interessante Aufträge. Für die Eigenakquisition wie auch die Akquisition durch Dritte erhalten Sie vielfältige Anregungen und Tipps. Deshalb arbeiten wir auch vorurteilsfrei mit den Vermittlungsagenturen zusammen. Wir wollen, dass beide Seiten fair und partnerschaftlich zusammenarbeiten. Eine wichtige Voraussetzung dafür sind das Wissen voneinander und persönliche Kontakte.

## Abonnement

Das Abonnement kostet 60 Euro pro Jahr. Der Abo-Preis beinhaltet neben dem Heft auch die gesetzliche Umsatzsteuer und die Versandkosten im Euro-Bereich und der Schweiz. Keine Extrakosten! Dieses Fachmagazin ist 100% steuerlich absetzbar.

10% Rabatt (das entspricht einem Preis von 54 Euro pro Jahr) erhalten Mitglieder der Gesellschaft für Informatik, GULP Membership, Premiummitglieder, freelancermap Premiummitglieder, GChACM, freiberufler.de, freelancer1.de, Jariva, projektwerk Premiumprofil Mitglieder, peoplepark preferred partner, JUG-Mitglieder, lektorat.de und Freiberufler-Portal.de. BvSI-Mitglieder zahlen nur 42 Euro im Jahr.

Auszubildende und Studierende können das IT Freelancer Magazin für 30 Euro pro Jahr gegen Nachweis abonnieren.

Rabatte können nicht kumuliert werden.

Sie können das Abonnement mit einer E-Mail an [abo@it-free.info](mailto:abo@it-free.info) ganz einfach bestellen.

Das Abonnement ist acht Wochen vor Ende des Bezugszeitraumes kündbar. Sollte die Zeitschrift aus Gründen, die nicht vom Verlag zu vertreten sind, nicht geliefert werden können, besteht kein Anspruch auf Nachlieferung oder Erstattung vorausbezahlter Entgelte.

Bitte beachten Sie, dass Nachsendeaufträge bei Zeitschriften von der Post nicht berücksichtigt werden. Zeitschriften, die nicht zustellbar sind, werden von der Post vernichtet.

### Abonnentenbetreuung:

DataM Services GmbH

Abonnentenbetreuung IT Freelancer Magazin

Annemarie Goldbecker, 97103 Würzburg

Telefon ++49 (0)931 / 4170-178,

Telefax ++49 (0)931 / 4170-497

E-Mail [abo@it-free.info](mailto:abo@it-free.info)